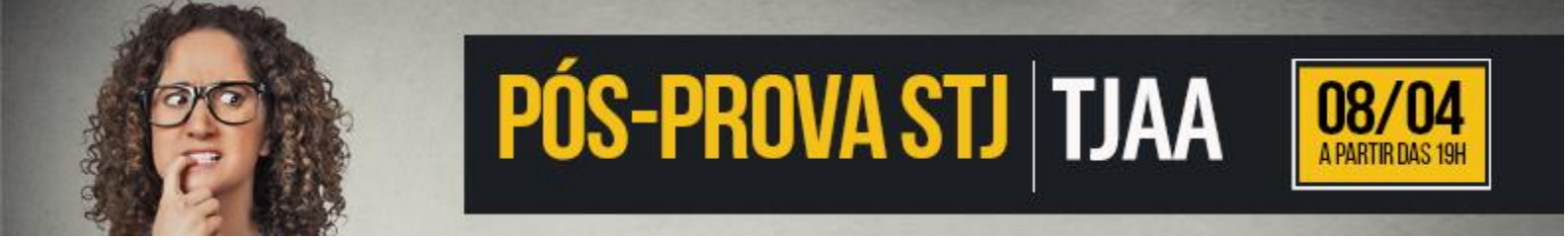


## PROVA SUPERIOR TRIBUNAL DE JUSTIÇA – TJAA

## RECURSO - ADMINISTRAÇÃO GERAL E PÚBLICA

*Questão 99 no modelo de prova do Cespe corresponde à questão 96 da prova corrigida pelo professor durante o pós-prova*

**QUESTÃO NÚMERO 99**

**GABARITO PRELIMINAR: C**

**GABARITO PRELIMINAR DO CESPE: E**

**ENUNCIADO:** Ao planejar a estratégia de uma organização, devem-se considerar os cenários internos, que se referem a aspectos intraorganizacionais, tais como os conceitos de missão e visão.

**RECURSO :** Segundo Djalma de Oliveira, os cenários podem ser projetivos ou prospectivos. Em ambos os casos, são abstrações acerca do futuro, que ajudam a organização a definir sua postura estratégica. Por sua vez, os cenários são estruturados por uma análise interna e externa. O autor afirma que no cenário interno realiza-se "a identificação de pontos fortes e fracos com as melhores maneiras de utilizar ou eliminar" (página 333). Inclui-se também nessa etapa a análise de "ponto neutro" (página 50). Todos esses elementos são verificados na fase de diagnóstico organizacional. A fase subsequente, a de missão, é a fase em que definem-se os elementos citados pela questão em apreço. Portanto, não há respaldo na bibliografia a afirmação de que missão e visão constituem elementos da análise de cenários internos.

Em síntese, segundo Djalma, no diagnóstico e análise de cenário interno identificam-se tão somente as forças, as fraquezas e os pontos neutros.

Planejamento Estratégico: conceitos, metodologia e práticas. Djalma de Pinho Rebouças de Oliveira. – 33. Ed. – São Paulo: Atlas 2015.

O gestor público promove a governança ao prever o atendimento às práticas de accountability, dimensão que se refere à capacidade de execução das ações gerenciais de um órgão público.

A questão guarda ambiguidade quanto à redação. Ao mencionar "dimensão", não resta claro referir-se "às práticas de accountability" ou "governança". Há duas possibilidades de interpretação. Na primeira, estaria errada, caso se refira à accountability. Na segunda, estaria correta, pois se referiria ao conceito de governança.

Pelos motivos apontados, solicita-se a anulação do referido item.

**Renato Lacerda**

Servidor público federal desde 2004, atualmente ocupa o cargo de Analista de Gestão Pública do Ministério Público da União, na Procuradoria Geral do Trabalho. Responsável pelo projeto de implantação nacional da Gestão por Competências do MPT, lotado na Coordenação de Desenvolvimento de Pessoas, na Seção de Treinamento, assumindo responsabilidades no planejamento de cursos, acompanhamento, contratação e desenvolvimento de soluções instrucionais e de aprendizagem organizacional.